



Scania Production Słupsk

## Scania przyjazna ludziom i środowisku

Scania Production Słupsk S.A. jest jednym z najmłodszych zakładów koncernu, jednego z czterech największych na świecie producentów ciężkich pojazdów samochodowych. Niewielki Słupsk stał się miejscem gdzie produkowane są autobusy miejskie oraz podwozia autobusowe. Choć historia zakładu rozpoczęła się dopiero w 1993 r., ma on już swoje miejsce w koncernie Scania.

– W koncernie Scania jesteśmy jedyną organizacją, której działalność jest kompleksowa. W małym, bo liczącym mniej niż tysiąc osób, organizmie zajmujemy się produkcją, logistyką, zakupami, przepływem materiałów, mamy linie montażowe i całe mnóstwo innych komórek, realizujemy także dostawy do klienta. W łańcuchu zadań spotykamy się z klientami i z konkuren-

towano pierwsze 43 pojazdy (model 143M). Działalność rozpoczęto z 38 pracownikami.

Słupska Scania Kapena montowała pojazdy na powierzchni warsztatowej dzierżawionej od firmy Kapena, a później od włoskiej firmy Caciamalla, która w międzyczasie stała się właścicielem Kapeny. Scania w 2003 roku stała się



Scania Production Słupsk

cją na rynku. To my prowadzimy autobus od początku do końca procesów produkcyjnych. – w taki sposób specyfikę słupskiego zakładu określił Eghert Holm, dyrektor produkcji Scania Production Słupsk S.A.

## Szwedzi w Słupsku

W 1992 r. Scania poszukiwała w Polsce partnera do montażu samochodów ciężarowych. Zgodnie z ówczesnymi przepisami, pojazdy można było sprzedawać bez wartości cła, jeśli były produkowane lub montowane w systemie CKD. Uruchomienie montażu było dla Szwedów warunkiem wejścia na polski rynek.

Wybór padł na słupski zakład Kapena, specjalizujący się w naprawach autobusów, który w tym czasie poszukiwał inwestora strategicznego. Dla Szwedów istotna była lokalizacja na północy kraju i bliskość portów morskich. Liczyła się także wielkość zakładu i umiejętności pracowników. Kapena miała na polskim rynku ugruntowaną pozycję, a poza remontami autobusów zajmowała się także produkcją trolejbusów i małych autobusów. W październiku 1992 r. podpisano umowę joint-venture, a cały następny rok poświęcono na organizację spółki Scania-Kapena S.A. Uruchomiono wówczas produkcję ciągników siodłowych. W 1993 zmon-

tał właścicielem terenów byłej Scanii i Caciamalla, zmieniając jednocześnie nazwę na Scania Production Słupsk SA.

## Ciężarówki

Produkcja pojazdów rosła bardzo szybko. Tysięczna ciężarówka opuściła zakład już w sierpniu 1994 r. W maju 1996 r. zmontowano pierwszy egzemplarz serii 4. Do 2000 r. zwiększano stopniowo moce produkcyjne i rosło zatrudnienie. W tym roku słupska Scania wypuściła na rynek rekordową liczbę 1 897 ciężarówek, zmontowanych przez 205-osobową załogę.



Scania Production Słupsk

## AUTOR



**Rafał Orłowski**

Analityk  
Przemysłu Motoryzacyjnego  
AutomotiveSuppliers.pl

W 2001 r. wdrożono na linii produkcyjnej obowiązujący w Szwecji system organizacji pracy - Scania 2000. W kolejnych latach zmieniały się przepisy celne, aż w końcu całkowicie zniesiono cło, co spowodowało ograniczanie produkcji ciężarówek. Montaż pojazdów w systemie CKD stracił w Polsce sens. Była także druga przyczyna. W holenderskim Zwolle Scania wybudowała ogromny zakład, o zdolnościach produkcyjnych na poziomie 200 ciężarówek dziennie. Od 1 lipca 2002 r. linie montażowe opuszczają wyłącznie autobusy i podwozia.

## Autobusy

Produkcja montażowa autobusów ruszyła w marcu 1994 r. Dwa lata później podjęto decyzję o uruchomieniu produkcji podwozi autobusowych. – *Zaczynaliśmy od autobusów konstrukcji spawanej ze stali nierdzewnej* – mówi Maciej Wojtecki, menedżer działu technicznego – *To była seria 3 – autobusy 12- i 18-metrowe. Malowanie pojazdu odbywało się na końcu*